



# PAINS VERMEIDEN – GAINS ERZIELEN

## STEINBEIS-BERATUNGSZENTRUM KRISENPRÄVENTION UND -MANAGEMENT

Krisen sind heute eher die Normalität als die Ausnahme. Und so stehen Unternehmen immer häufiger Krisensituationen in unterschiedlichen Ausprägungen gegenüber. Ob Umsatzeinbrüche und die drohende Insolvenz, ob wegbrechende Geschäftsfelder und Massenentlassungen, ob Umweltkandale, Shitstorms oder Katastrophen: Für Unternehmen sind Krisen Situationen, die den Fortbestand eines Unternehmens gefährden.

## ERZIELEN VON ERKENNTNISSEN UND ERGEBNISSEN: BERATUNG UND UMSETZUNG

Was wir für Sie tun können:

### KRISENPRÄVENTION

- Situationsanalyse mit lösungsorientierten Analysemethoden
- Ableiten von Empfehlungen zur Krisenprävention
- Begleitung als „Beiräte auf Zeit“
- Aktive Unterstützung bei der Umsetzung von Maßnahmen zur Stärkung der Krisenresilienz
- Temporäre Übernahme von operativen Aufgaben

### KRISENMANAGEMENT

- Fachmännische Analyse der Krisensituation
- Unterstützung bei der Auswahl eines Anbieters zur Erstellung eines IDW S6-Gutachtens für Kreditgeber und andere Investoren
- Turnaround-Beratung mit konkreten Handlungsempfehlungen zur Lösung der Krisensituation
- Übernahme von Aufgaben bei der Umsetzung der Maßnahmen
- Aktive Unterstützung als „Lotse auf Zeit“ oder Projektmanager
- Übernahme einer Interimsfunktion (zum Beispiel CRO/Chief Restructuring Officer)

### KRISENKOMMUNIKATION

- Analyse des Ist-Zustands und Erarbeiten einer Kommunikationsstrategie
- Erstellen eines Notfallplans „Stakeholder-Kommunikation“
- Temporäre Übernahme von operativen Kommunikationsaufgaben
- Kommunikationsmanagement in der Krise
- Übernahme einer Interimsfunktion (zum Beispiel Chief Communications Officer oder Pressesprecher)

## KRISEN VERMEIDEN – UND IM FALL DER FÄLLE: SCHNELL UND RICHTIG HANDELN

Rechtzeitig erkannt und gehandelt, können existenzielle Krisen vermieden oder zumindest die Schäden begrenzt werden. Je früher gehandelt wird, desto größer ist der Handlungsspielraum. Das SBZ Krisenprävention und -management unterstützt Sie dabei.

### JETZT HANDELN, BEVOR ES ZU SPÄT IST.

#### Steinbeis-Beratungszentrum Krisenprävention und -management

Hermann-Hesse-Straße 21  
72793 Pfullingen

#### LEITUNG BERATUNGSZENTRUM

**Dipl. oec. univ. Thomas Höste**

thomas.hoesle@steinbeis.de  
Fon: +49 151 6262 5748

#### PROJEKTLEITUNG KOMMUNIKATION

**Dipl.-Ök. Holger Hagenlocher**

holger.hagenlocher@steinbeis.de  
Fon: +49 7731 799 7011

#### Steinbeis

ist mit seiner Plattform ein verlässlicher Partner für Unternehmensgründungen und Projekte. Wir unterstützen Menschen und Organisationen aus dem akademischen und wirtschaftlichen Umfeld, die ihr Know-how durch konkrete Projekte in Forschung, Entwicklung, Beratung und Qualifizierung unternehmerisch und praxisnah zur Anwendung bringen wollen. Über unsere Plattform wurden bereits über 2.000 Unternehmen gegründet. Entstanden ist ein Verbund aus mehr als 6.000 Experten in rund 1.100 Unternehmen, die jährlich mit mehr als 10.000 Kunden Projekte durchführen. So werden Unternehmen und Mitarbeiter professionell in der Kompetenzbildung und damit für den Erfolg im Wettbewerb unterstützt.

[www.steinbeis.de](http://www.steinbeis.de)