



Steinbeis-Beratungszentrum
HR Management und
Transformation



HR MANAGEMENT UND TRANSFORMATION

DIENSTLEISTUNGSANGEBOT

- Beratung zur Gestaltung von Veränderungsprozessen und zur Organisationsentwicklung
- Konfliktbearbeitung, Beratung und Coaching von Führungskräften
- Beratung in der Gestaltung der Zusammenarbeit mit Mitarbeitervertretungen
- Gestaltung und Umsetzung von komplexen Restrukturierungsprozessen
- Personalstrategieentwicklung
- Gestaltung und Verbesserung von Personalprozessen

SCHWERPUNKTTHEMEN

- Veränderungsmanagement, Organisationsentwicklung, Konfliktbearbeitung
- Restrukturierungen (Zentralisierung, Betriebsschließungen, Personalabbau, Neuausrichtung ganzer Unternehmensteile)
- Verhandlungsführung mit Mitarbeitervertretungen (BV, Interessenausgleich, Sozialplan, Einigungsstelle)
- Führungskräfteberatung
- Personalstrategieentwicklung
- Gestaltung von Personalprozessen
- Mitarbeiterbindungsinstrumente (Comp und Ben, BAV etc.)

PROJEKTBEISPIELE

- Aufbau und Weiterentwicklung einer Personalabteilung
- Entwicklung der Personalstrategie des Unternehmens
- Einführung SAP HR und Zentralisierung der Personalarbeit mit Einführung elektronischer Personalakte, Zeiterfassung und integrierter Texterfassung
- Einführung Altersteilzeit
- Neukonzeption der beruflichen Ausbildung
- Konzeption eines neuen Comp- und Ben-Systems
- Konzeption eines Gesundheitsmanagements
- Standortschließung
- Konzeption und Umsetzung von Personalabbaumaßnahmen
- Changeprozess im Rahmen einer Unternehmensintegration im internationalen Konzern

MARTIN TROTIER



Martin Trotier ist Mitglied in der Steinbeis Consulting Group Personal (SCGP). Die SCGP leistet Beratungskompetenz und praxiserprobte Expertise zu allen personalrelevanten Strategie- und Managementthemen.

THEMENSCHWERPUNKTE:

- Strategie: Umsetzung von Restrukturierungen; Personalstrategieentwicklung
- Personal: Gestaltung der innerbetrieblichen Mitbestimmung; Entwicklung von Mitarbeiterbindungsinstrumenten

- Prozesse: Gestaltung und Verbesserung der Personalprozesse

ZUR PERSON:

Pädagoge und Personalmanager; über 20 Jahre leitende Funktionen im Personalwesen der chemischen Industrie und im Großhandel; Vorstand und Arbeitsdirektor; Mitglied Tarifkommission Arbeitgeberverband Groß- und Außenhandel; ehrenamtlicher Arbeitsrichter; Verwaltungsratsmitglied einer GKV; selbstständiger HR Berater; Leiter Steinbeis-Beratungszentrum HR Management und Transformation.

KONTAKT

STEINBEIS-BERATUNGSZENTRUM HR MANAGEMENT UND TRANSFORMATION

Leitung: Martin Trotier
Wegenerstraße 14 | 68219 Mannheim
Telefon: +49 621 437408-19
Fax: +49 621 437408-20

E-Mail: SU2227@stw.de



www.steinbeis.de/su/2227



Steinbeis

Steinbeis ist mit seiner Plattform ein verlässlicher Partner für Unternehmensgründungen und Projekte. Wir unterstützen Menschen und Organisationen aus dem akademischen und wirtschaftlichen Umfeld, die ihr Know-how durch konkrete Projekte in Forschung, Entwicklung, Beratung und Qualifizierung unternehmerisch und praxisnah zur Anwendung bringen wollen. Über unsere Plattform wurden bereits über 2.000 Unternehmen gegründet. Entstanden ist ein Verbund aus mehr als 6.000 Experten in rund 1.100 Unternehmen, die jährlich mit mehr als 10.000 Kunden Projekte durchführen. So werden Unternehmen und Mitarbeiter professionell in der Kompetenzbildung und damit für den Erfolg im Wettbewerb unterstützt.

www.steinbeis.de